

## Regionstyrelsen

**Säkerställa produktionskapacitet för måltidsleveranser genom tillfälligt återöppnande av produktionsköket i Hemse vårdcentrum****Förslag till beslut i regionstyrelsen**

- Förslaget att återuppta måltidsproduktion i Hemse vårdcentrums lokaler godkänns.
- 6 miljoner avsätts för iordningsställande av Hemse vårdcentrums produktionskök. Detta inom ramen för förvaltningens investeringspott för köksrenoveringar.

**Sammanfattning**

Efterfrågan av måltider till socialförvaltningen har ökat de senaste åren till följd av den demografiska utvecklingen och förväntas fortsätta öka framöver. Produktionsökningen kan inte längre hanteras inom förvaltningens befintliga struktur. Ett iordningsställande av Hemse vårdcentrums produktionskök bedöms som bästa lösningen i väntan på ett nytt större kök, för att säkerställa fortsatt måltidsproduktion inom Region Gotland. Återupptagande av måltidsproduktion på Hemse vårdcentrum har utretts med hänsyn till bemanning, transport, kvalitet, arbetsmiljö, ekonomi/produktionseffektivitet och beredskap. Investeringen bidrar till en flexibel och kostnadseffektiv måltidsverksamhet och möjliggör lagerutrymme till beredskap. Den långsiktiga inriktningen är nybyggnation av ett större kök för varm och kyld mat vilket kan finnas på plats om 7-10 år.

**Ärendebeskrivning**

Efterfrågan av måltider till socialförvaltningen och specifikt matdistribution till ordinärt boende har ökat kraftigt de senaste 3-4 åren utifrån demografisk utveckling. Prognosen är en fortsatt ökning av personer 80 år eller äldre<sup>1</sup>. Avdelning Måltid har i dagsläget en för låg produktionskapacitet i förhållande till behovet och hälften av produktionsköken producerar idag över bedömd produktionskapacitet. Kommande produktionsökning kan inte hanteras inom befintlig struktur. Produktionen av kylda måltider till socialförvaltningens ordinära boende sker idag i Solklintsköket parallellt

<sup>1</sup> Statistiska Centralbyrån, Publikation Sveriges framtida befolkning 2025-2070, 2025-04-11 Knappt 90 000 fler i Sverige år 2030

med varmmatsproduktion till UAF. Utifrån dagens krav är lokalen inte anpassad för storskalig kylmatsproduktion och köket är idag kraftigt överbelastat.

Måltid har tidigare haft ett produktionskök i drift i fastigheten Hemse vårdcentrum. Vid regionstyrelsens sammanträde 2016-06-02, RS § 123 beslutade regionstyrelsen om nedläggning av kök och restaurang vid Hemse vårdcentrum för att möjliggöra samordning av förvaltningens produktion i ett (1) kök i Hemse. Under 2021 avvecklades måltidsverksamheten i Hemse vårdcentrum. Leverans av måltider till Hemse äldreboende avslutades då privata utförare tog över den verksamheten 1 oktober 2021. Kvarvarande produktion flyttades över till andra kök. En ombyggnation av Högbyskolans produktionskök under 2023-2024 ökade produktionskapaciteten något men är inte anpassad för en större samlad kylmatsproduktion till SOF. Idag producerar Måltid inga måltider till äldreomsorgen i Hemse.

Kommande lagstiftning inom beredskapsområdet ställer krav på större livsmedelslager vilket kan komma att kräva ökad bemanning för lagerhanteringen och utökade lokaler. Resurser som inte finns inom förvaltningen idag. Under senaste året har ett äldreboende gått från privat utförare tillbaka till regionen och viss marginal i kapacitet måste finnas om ytterligare delar av privatiserade enheter inom UAF och SOF särskilt boende skulle gå tillbaka i egen regi. Vid ett iordningsställande av Hemse vårdcentrum produktionskök kan kommande krav på anpassning för beredskap och behov av större lagerkapacitet beaktas.

Ett återöppnande av Hemse vårdcentrum produktionskök med anpassad produktion för äldreomsorg och sjukvård kommer kräva en investering på 6 miljoner. Investeringen innefattar en del anpassningar av lokalen samt inköp av flyttbar utrustning. Då investeringarna främst är kopplade till mobila inventarier och utrustning kan det stärka förutsättningar i övriga kök när nybyggnation av större kök står klart och ersätter produktionen på Hemse vårdcentrum. Underlagen är framtagna av extern konsult grundat på befintligt ritningsunderlag och verksamhetens behov. Bedömningen är att befintliga ytskikt och stammar kommer att klara den tillfälliga verksamheten under en 10-årsperiod. För långsiktig verksamhet krävs mer omfattande renoveringar av lokalen.

Hemse vårdcentrum innebär en ökad hyreskostnad på 1,2 mkr årligen. Investeringen skapar goda förutsättningar för avdelningen att hantera kommande volymökningar av måltider till socialförvaltningen. Vid behov kommer förvaltningen äska medel för ökad hyreskostnad till 2027.

### **Bedömning**

Avdelningens aktuella läge gör att åtgärder behöver vidtas för att utöka kapaciteten för att hantera produktionen på ett effektivt och säkert sätt. Avdelningen behöver också kunna möta behoven som uppkommer vid snabba verksamhetsförändringar för att säkra måltider till samtliga kunder. Att återuppta måltidsproduktion i Hemse vårdcentrums lokaler bedöms som bästa lösningen för att säkerställa fortsatt måltidsproduktion inom Region Gotland. Investeringen bidrar till en flexibel och kostnadseffektiv måltidsverksamhet samt möjliggör lagerutrymme till beredskapssyfte. Förslaget har utretts med hänsyn till bemanning, transport, kvalitet, arbetsmiljö, ekonomi/produktionseffektivitet och beredskap. Den långsiktiga inriktningen är nybyggnation av ett större kök för varm och kyld mat vilket kan finnas på plats om 7-10 år. Om iordningställande av Hemse vårdcentrums kök inte möjliggörs kommer konsekvenser bli helt eller delvis inköp av färdigförpackade

maträtter eller inköp av måltidstjänst som helhet samt mer kostsamma lösningar för lagerhållning för beredskap.

**Beslutsunderlag**

Regionstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse 2025-08-27

Beslut regionfullmäktige sammanträde 2024-11-18, RF § 169

Beslut regionstyrelsens sammanträde 2016-06-02, RS § 123

Regionstyrelseförvaltningen

Regionstyrelseförvaltningen

Stefan Hollmark  
Regiondirektör

Josefine Jessen  
Avdelningschef måltid

**Skickas till**

Regionstyrelsen  
Tekniska nämnden